



## РАСПОРЯЖЕНИЕ

г. Якутск

## ДЬАҤАЛ

Дьокуускай к.

от 6 июля 2022 г. № 586-р

### **О Стратегии развития библиотечного дела в Республике Саха (Якутия) на период до 2032 года**

В целях развития библиотечного дела в Республике Саха (Якутия) на период до 2032 года в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 г. № 608-р «Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела на период до 2030 года» и Законом Республики Саха (Якутия) от 19 декабря 2018 г. 2077-3 № 45-VI «О Стратегии социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) до 2032 года с целевым видением до 2050 года»:

1. Утвердить прилагаемую Стратегию развития библиотечного дела в Республике Саха (Якутия) на период до 2032 года (далее - Стратегия).
2. Министерству культуры и духовного развития Республики Саха (Якутия) (Куприянов Ю.С.) в трехмесячный срок представить в Правительство Республики Саха (Якутия) проект плана мероприятий по реализации Стратегии на период до 2032 года.
3. Рекомендовать органам местного самоуправления Республики Саха (Якутия) руководствоваться положениями Стратегии при разработке муниципальных программ и иных документов стратегического планирования.
4. Контроль исполнения настоящего распоряжения возложить на заместителя Председателя Правительства Республики Саха (Якутия) Местникова С.В.

Председатель Правительства  
Республики Саха (Якутия)



А. ТАРАСЕНКО



УТВЕРЖДЕНА

распоряжением Правительства  
Республики Саха (Якутия)  
от 6 июля 2022 г. № 586-р

## **СТРАТЕГИЯ** **развития библиотечного дела в Республике Саха (Якутия)** **на период до 2032 года**

### **1. Общие положения**

Стратегия развития библиотечного дела в Республике Саха (Якутия) на период до 2032 года (далее - Стратегия) направлена на развитие библиотечного дела с определением основных региональных стратегических приоритетов, модернизацию библиотек региона, создание условий для их устойчивого развития, обеспечивающих реализацию конституционных прав граждан на свободный доступ к информации, их приобщение к ценностям российской и мировой культуры, практическим и фундаментальным знаниям, а также на творческую самореализацию.

Стратегия определяет цели, задачи, стратегические приоритеты, основные механизмы и показатели модернизации библиотек Республики Саха (Якутия) как неотъемлемой части информационного общества, пространства знаний и системы национальной безопасности.

Создание единой библиотечно-информационной среды позволит перейти от децентрализованной модели цифровизации деятельности библиотек к единой, что значительно упростит внедрение современных технологий в деятельность библиотек республики, обеспечив тем самым расширение свободного и равного доступа граждан к библиотечно-информационным сервисам вне зависимости от места жительства.

Создаваемые в рамках национального проекта «Культура» модельные муниципальные библиотеки нового поколения призваны стать эталоном современной муниципальной библиотеки. В них предусматриваются обновление библиотечных фондов, наличие современных информационно-коммуникационных технологий, модернизированные библиотечные пространства, созданные на основе специально разработанных концепций и стилистических решений.

Нормативно-правовую базу Стратегии составляют:  
Конституции Российской Федерации и Республики Саха (Якутия);  
Федеральный закон от 29 декабря 1994 г. № 78-ФЗ «О библиотечном деле»;

Федеральный закон от 29 декабря 1994 г. № 77-ФЗ «Об обязательном экземпляре документов»;

Федеральный закон от 27 июля 2006 г. № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;

Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

Указ Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 г. № 203 «О стратегии развития информационного общества»;

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 февраля 2016 г. № 326-р «Об утверждении Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года»;

распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 г. № 608-р «Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года»;

распоряжение Правительства Российской Федерации от 7 июля 2021 г. № 1828-р «Об утверждении Плана мероприятий по реализации Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года»;

распоряжение Правительства Российской Федерации от 6 октября 2021 г. № 2816-р «Об утверждении перечня инициатив социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года»;

распоряжение Министерства культуры Российской Федерации от 2 августа 2017 г. № Р-965 «О методических рекомендациях субъектам Российской Федерации и органам местного самоуправления по развитию сети организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры»;

приказ Министерства культуры Российской Федерации от 22 июня 1998 г. № 341 «О формировании государственной политики в области сохранения библиотечных фондов как части культурного наследия и информационного ресурса страны»;

модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки, утвержденный Министерством культуры Российской Федерации 31 октября 2014 г.;

приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 15 июня 2016 г. № 715 «Об утверждении Концепции развития школьных информационно-библиотечных центров»;

Закон Республики Саха (Якутия) от 21 июля 1994 г. З № 27-І «О библиотечном деле»;

Закон Республики Саха (Якутия) от 19 декабря 2018 г. 2077-З № 45-VІ «О Стратегии социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) до 2032 года с целевым видением до 2050 года»;

Закон Республики Саха (Якутия) от 15 декабря 2014 г. № 1401-З № 359-V «Об образовании»;

Закон Республики Саха (Якутия) от 18 февраля 1999 г. З № 75-II «Об обязательном экземпляре документов»;

распоряжение Главы Республики Саха (Якутия) от 17 июля 2019 г. № 528-РГ «Об утверждении проекта по созданию модельных общедоступных библиотек путем присвоения статуса «Муниципальная модельная библиотека Республики Саха (Якутия)»;

постановление Правительства Республики Саха (Якутия) от 15 сентября 2021 г. № 361 «О государственной программе Республики Саха (Якутия) «Развитие культуры в Республике Саха (Якутия) на 2020-2024 годы и на плановый период до 2026 года»;

приказ Министерства культуры и духовного развития Республики Саха (Якутия) от 13 апреля 2021 г. № 179-ОД «О методических рекомендациях по комплектованию фондов муниципальных общедоступных библиотек Республики Саха (Якутия)»;

модельный стандарт деятельности муниципальной общедоступной библиотеки Республики Саха (Якутия), утвержденный приказом Министерства культуры и духовного развития Республики Саха (Якутия) 24 ноября 2016 г № 511 «О модельных стандартах деятельности муниципальных учреждений культуры Республики Саха (Якутия)».

## **2. Текущее состояние библиотечного дела в Республике Саха (Якутия)**

В 2021 году население Республики Саха (Якутия) численностью 971,9 тыс. человек обслуживали 1207 библиотек различных систем и ведомств, в том числе 502 общедоступные государственные и муниципальные библиотеки, 632 библиотеки средних общеобразовательных школ, 43 библиотеки средних профессиональных учебных заведений, 9 библиотек высших учебных заведений, 7 библиотек научных организаций и других ведомств.

499 общедоступных муниципальных библиотек объединены в 35 централизованных библиотечных систем (ЦБС), 5 библиотек в 2 библиотечно-информационных центра (БИЦ) и 3 библиотеки являются поселенческими. Общедоступными государственными библиотеками являются государственное казенное учреждение Республики Саха (Якутия) «Национальная библиотека Республики Саха (Якутия)», филиал государственного казенного учреждения Республики Саха (Якутия) «Национальная библиотека Республики Саха (Якутия)» Детская точка кипения – центр чтения и государственное казенное учреждение Республики Саха (Якутия) «Республиканская библиотека для слепых».

В республике сохраняется тенденция сокращения сети муниципальных библиотек. За три последних года сокращены 13 библиотек. Основная причина сокращения библиотек заключается в оптимизации сети, когда происходит слияние детских и юношеских библиотек. Детские библиотеки передаются поселенческим библиотекам, ликвидируются населенные пункты из-за миграционных процессов и др.

По итогам конкурсного отбора в рамках реализации федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» на территории Республики Саха (Якутия) в 2019-2021 гг. созданы 12 модельных муниципальных библиотек нового поколения, которые призваны дать старт повсеместной модернизации всех библиотек республики. В этот период также созданы 10 муниципальных модельных библиотек регионального уровня в рамках реализации регионального проекта «Культурная среда» государственной программы Республики Саха (Якутия) «Развитие культуры в Республике Саха (Якутия) на 2020-2024 годы и на плановый период до 2026 года».

В период с 2009 по 2017 годы создано 136 сельских модельных муниципальных библиотек, в том числе 5 модельных библиотек открыты в рамках реализации проекта «Создание модельных публичных библиотек на селе» Министерства культуры Российской Федерации.

В 2022 году конкурсный отбор проекта Министерства культуры Российской Федерации по созданию «Точек концентрации талантов «Гений места» прошла модельная библиотека-филиал № 4 им. Г.П. Башарина п. Беркакит Нерюнгринской ЦБС. Проект нацелен на формирование современной инфраструктуры для развития креативной экономики регионов, создание новых интеллектуальных продуктов на базе локальной идентичности, сохранение культурного наследия и уникальных особенностей территорий России и дает возможность индивидуальным авторам, сообществам и организациям работать над развитием региона.

В республике функционируют 76 центров общественного доступа к открытым информационным ресурсам (ЦОД). В соответствии с современными тенденциями развития информационного общества они предлагают более широкий ассортимент услуг. В 2020 году открыты 3 сектора по предоставлению электронных услуг в центральных районных библиотеках Горного, Верхневилуйского и Сунтарского районов, ИТ-центр в Кобяйской сельской модельной библиотеке. Для коммуникации и консолидации активных граждан, сообществ и организаций, генерации новых идей и инициатив, направленных на повышение качества жителей села, на базе Верхневилуйской и Томпонской центральных районных библиотек, сельской модельной библиотеки «Библиополе» с. Маган Якутской ЦБС, Суоттунской сельской модельной библиотеки Усть-Алданской межпоселенческой ЦБС, модельной библиотеки № 9 п. Светлого Мирнинской межпоселенческой информационно-библиотечной системы создаются пространства коллективной работы «Ситим». 11 мая 2021 года состоялась защита проекта Детской точки кипения - центра детского чтения перед АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» (г. Москва), по итогам которой получен сертификат, дающий право на открытие точки кипения и подтверждающий, что команда будущей Детской точки кипения - Центра детского чтения ГКУ РС(Я) «Национальная библиотека Республики Саха (Якутия)» успешно окончила курс «Открыть точку кипения».

Итоги мониторинга 2021 года показали, что процент соответствия модельному стандарту деятельности общедоступной библиотеки (далее - модельный стандарт) в муниципальных библиотеках составляет 52,5 процента, в том числе в сельских модельных библиотеках - 58,5 процента.

Важной тенденцией в развитии образования становится создание в школьных библиотеках условий для электронного обучения, дистанционных образовательных технологий. Эта тенденция, соответствуя принципам непрерывности в образовании, предполагает гибкое обучение в информационной образовательной среде, включающей в себя электронные информационные ресурсы, совокупность информационных технологий, а также общественное пространство для коллективной работы, позволяющее взаимодействовать всем участникам образовательных отношений. При активной модернизации и информатизации системы образования и образовательных процессов в стороне остается большинство школьных библиотек республики. Ключевыми препятствиями к их развитию являются несогласованность действий участников отношений в сфере образования, несовершенство нормативной правовой базы, проблемы кадрового обеспечения, слабая материально-техническая база, старение библиотечных

фондов, недостаточность информационно-ресурсного и программного обеспечения.

Перспективной формой информационно-ресурсного обеспечения сети школьных библиотек является взаимодействие с библиотеками всех систем и ведомств, что позволит создать единую систему библиотечно-информационного обслуживания детей и подростков, организовать совместную работу по повышению статуса чтения и читательской активности детского населения, цифровой трансформации библиотек.

Спецификой Республики Саха (Якутия) является то, что Арктическая зона занимает порядка 52 процентов всей территории, в нее входят 13 районов. Общее количество общедоступных библиотек в Арктической зоне республики на 1 января 2022 года составляет 94 библиотеки, объединенные в 13 межпоселенческих централизованных библиотечных систем (МЦБС). Среднее число жителей на одну библиотеку в арктических районах колеблется от 585 человек в Абыйском улусе (районе) до 1050 в Булунском улусе (районе).

Для развития библиотек Арктической зоны необходимо уделить внимание доступу к информационным ресурсам и приспособленности внутреннего пространства библиотек к современным условиям, что связано с качеством или отсутствием доступа к сети Интернет и состоянием материально-технической базы. Проблема доступности библиотечно-информационных услуг существует в населенных пунктах, где отсутствуют стационарные библиотеки и население ведет кочевой образ жизни. Данная проблема решается библиотеками с помощью внестационарных форм обслуживания. В 2021 году по республике функционировали 1623 пункта выдачи, что на 40 ед. ниже, чем в 2020 году. Из-за сложной транспортной инфраструктуры и отсутствия финансовых средств библиотекари практически не выезжают в оленеводческие стада, поэтому частично книги и журналы передаются бригадирам и чумработницам.

Муниципальные библиотеки отсутствуют в 51 населенном пункте республики, где проживают 8,3 тыс. человек. По возможности в этих населенных пунктах открыты пункты выдачи от ближайших муниципальных библиотек.

Развитие мобильного библиотечного обслуживания сдерживается отсутствием специализированного транспортного средства (библиобус). Количество транспортных средств в муниципальных библиотеках составляет лишь 7 ед. В последние годы из-за оптимизации бюджетных расходов в сфере культуры наметилась тенденция их централизации в управлениях (отделах) культуры районов и перевода водителей на аутсорсинг, что негативно влияет

на мобильное оперативное библиотечное обслуживание удаленных пользователей.

По сравнению с 2020 годом количество пользователей в 2021 году увеличилось на 23,8 процента (на 81,1 тыс. чел.), что обусловлено ростом количества удаленных пользователей на 17,4 процента. Выдача документов увеличилась на 9,7 процента или 788,1 тыс. экз.

Важнейшей проблемой, напрямую влияющей на качественное библиотечно-информационное обслуживание пользователей, является недостаточная обновляемость и некачественное комплектование фондов. В подавляющем большинстве фонды библиотек не укомплектованы, устарели, не соответствуют информационным потребностям и запросам современных пользователей.

Совокупный библиотечный фонд общедоступных государственных и муниципальных библиотек республики за три года уменьшился на 0,3 процента и на 1 января 2022 года составил 8791,5 тыс. экз.

Востребованность современной библиотеки зависит от качественного состава библиотечных фондов, его обновляемости. В течение последних трех лет наблюдается отрицательная динамика новых поступлений в библиотечные фонды. Так, количество новых поступлений за три года уменьшилось на 28,3 процента и на 1 января 2022 г. составило 222,4 тыс. экз.

Обновляемость фонда в целом по республике на 2021 год составила 2,5 процента (по нормативу IFLA – 10 процентов, региональному модельному стандарту – 5 процентов). За три года показатели обновляемости фонда снизились от 3,7 в 2019 г. до 2,5 в 2021 г., что связано с уменьшением количества новых поступлений из-за повышения цен на печатную продукцию и недостаточного финансирования.

На 1 января 2022 года по сравнению с 2019 годом финансирование комплектования муниципальных библиотек из бюджета муниципальных образований сократилось на 11,9 процента и составило 52 966,3 тыс. руб., в том числе на подписку периодических изданий – 23 899,3 тыс. руб., закуп книжной продукции – 29 066,9 тыс. руб.

Для библиотек, расположенных в сельской местности, характерна слабая материально-техническая оснащенность. В настоящее время помещения многих библиотек не отвечают современным требованиям к условиям обслуживания читателей и хранения фондов. Во многих библиотеках существует нехватка площадей для организации современного библиотечного пространства. 139 муниципальных библиотек (27,7 процента) размещаются в помещениях площадью ниже 40 кв. м, что крайне затрудняет их развитие в качестве общественных пространств. За три последних года в новые здания переехала 21 библиотека.



В 14 библиотеках требуется капитальный ремонт, в аварийных зданиях размещаются 14 библиотек, арендованных – 51 библиотека.

Здания большинства библиотек не приспособлены к посещению людей с ограниченными физическими возможностями. Общедоступные библиотеки не располагают специальными изданиями и тифлотехническими устройствами для обслуживания незрячих пользователей, большая часть библиотекарей не имеет подготовки для работы с инвалидами разных категорий.

Доля общедоступных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, составляет 31 процент (155 библиотек) от общего количества. Удельный вес библиотек, имеющих условия доступности для лиц с нарушениями зрения, от общего количества библиотек составляет 4 процента (20), удельный вес библиотек, имеющих условия доступности для лиц с нарушениями слуха, от общего количества библиотек – 1 процент (5).

Согласно дорожной карте перспективного развития общедоступных библиотек Республики Саха (Якутия) на 2017-2021 гг., в 2019 году планировалось стопроцентное подключение всех общедоступных библиотек республики к сети Интернет. На сегодняшний день не подключены к сети Интернет 40 общедоступных муниципальных библиотек. Несмотря на положительную динамику, в большинстве библиотек отсутствует широкополосный доступ к сети Интернет, а также средства на оплату не предусмотрены в бюджете муниципалитетов. Стоимость услуг по тарифам в республике объективно не соответствует тому качеству, которое предоставляется библиотекам, особенно в арктических районах, также в некоторых центральных районах.

151 библиотека республики имеет собственные официальные сайты, которые совершенствуются в содержательном аспекте, создаются веб-страницы, аккаунты в социальных сетях. Статистика фиксирует устойчивую положительную динамику посещений библиотечных сайтов, где функционируют электронные каталоги, виртуальные справочные службы. Работу в социальных сетях ведут 470 библиотек, что составляет 94 процента от общего количества библиотек. Доступность и охват социальных сетей делает их универсальным инструментом для общения, особенно с молодежью. На 1 января 2022 года общее количество автоматизированных мест для пользователей составляет 1032 ед., с возможностью выхода в Интернет – 893 ед.

Сетевое взаимодействие библиотек в республике в большей мере реализуется в рамках внедрения корпоративной каталогизации по созданию и организации использования сводных библиографических ресурсов,

предназначенных для информирования населения о составе библиотечных фондов государственных и муниципальных библиотек, местонахождении конкретных документов и развития их взаимного использования.

Автоматизированная библиотечная информационная система (АБИС) OPAC-Global обеспечивает технологическую платформу для реализации корпоративной каталогизации по всей республике. В создании сводного каталога библиотек Республики Саха (Якутия) (СКБ) участвуют 34 МЦБС, научные библиотеки Северо-Восточного федерального университета, Арктического государственного института культуры и искусств, Арктического государственного агротехнологического университета, Якутского филиала СО РАН, Высшей школы музыки (института), республиканская библиотека для слепых и др. В настоящее время СКБ является основным ресурсом для обеспечения доступа пользователей к библиографической информации, взаимного обмена данными и ретроконверсии традиционных каталогов муниципальных библиотек. Объем СКБ за три года увеличился на 61,2 тыс. библиографических записей и на 1 января 2022 г. составил 828 тыс. библиографических записей. Объем сводной базы данных (БД) статей периодических изданий «Саха сирэ» увеличился на 75,6 тыс. библиографических записей и составил 738,3 тыс. библиографических записей. Объем сводной БД «Официальные документы Республики Саха (Якутия)» увеличился на 14,6 тыс. библиографических записей и составил 101,2 тыс. библиографических записей. Доля библиографических записей, отображенных в электронном каталоге от общего числа библиографических записей, на 1 января 2022 года составляет 46 процентов, в том числе по муниципальным библиотекам – 36,7 процента, что требует активизации работы по ретроконверсии карточных каталогов.

Национальная библиотека Республики Саха (Якутия) возглавляет деятельность по созданию Единой цифровой среды библиотек Республики Саха (Якутия) на базе Электронной библиотеки Национальной библиотеки Республики Саха (Якутия) (ЭБ). На 1 января 2022 года объем контента ЭБ составляет 64,7 тыс. документов, в сравнении с 2020 годом рост составил 30 процентов. 85,78 процента от общего контента ЭБ находится в открытом доступе с учетом требований законодательства об авторских и смежных правах. В ЭБ реализован сегментальный подход, который строится в зависимости от категории пользователя, что позволяет наиболее полно удовлетворять информационные потребности каждой отдельно взятой категории читателей.

В современных условиях кадровое обеспечение становится одним из основных ресурсов, влияющих на повышение эффективности функционирования библиотечных учреждений. В библиотеках республики на

1 января 2022 года работает 1501 специалист. Из общего числа библиотечных специалистов основного персонала высшее образование имеют 1115 чел. (74,3 процента), в т.ч. 873 чел. (78,3 процента) – высшее библиотечное, среднее профессиональное образование - 336 (22,4 процента), в т.ч. 196 чел. (13 процентов) - среднее библиотечное образование. Таким образом, 1069 (72 процента) сотрудников имеют профильное библиотечное образование.

Средний возраст работников основного персонала библиотек составляет 48 лет, численность сотрудников старше 55 лет – 465 чел. (31 процент). Самой малочисленной является группа специалистов до 30 лет в количестве 144 чел. (9 процентов).

Для модернизации библиотек Республики Саха (Якутия) требуется решение ряда вопросов:

1) приведение библиотек в соответствие с положениями федерального и регионального модельных стандартов деятельности общедоступной библиотеки;

2) разработка механизмов обновления фондов библиотек, включая финансирование, нормативы обеспеченности;

3) укрепление материально-технической базы библиотек (в первую очередь, библиотек Арктической зоны и в сельской местности);

4) создание беспрепятственного доступа для людей с ограниченными возможностями здоровья в здания (помещения) библиотек;

5) внедрение современных информационных и цифровых технологий в библиотеках, организация сетевого взаимодействия. Финансовое обеспечение технического переоснащения и подключения общедоступных библиотек к сетевым удаленным лицензионным ресурсам;

6) обеспечение библиотек специализированным транспортным средством (библиобус);

7) финансирование подключения общедоступных муниципальных библиотек к широкополосной сети Интернет;

8) развитие кадрового потенциала библиотек.

Вызовы времени, с которыми сталкиваются современные библиотеки, ставят перед ними новые цели и задачи, возникает необходимость в реновации, поиске новых форм и методов работы, отвечающих современным запросам пользователей.

Происходящие общественные трансформации влияют на библиотеки столь решительно, что меняют не только всю систему библиотечного труда и библиотечных ресурсов, но и впервые ставят вопрос о «границах» библиотечного пространства и самих основах существования традиционных библиотек и их функций. Изменение роли, назначения библиотек отражается на взаимоотношениях библиотеки с обществом и отдельными социальными

институтами, ведет к трансформации профессионального сознания библиотечного сообщества.

Все эти явления потребовали поиска новой модели библиотечного развития, обеспечивающей жизнеспособность библиотеки как необходимого обществу социального института в контексте построения открытого общества знаний.

### **3. Ключевые цели и задачи Стратегии**

Целями Стратегии являются развитие библиотечного дела в республике, определение основных региональных стратегических приоритетов модернизации библиотек региона, создание условий для их устойчивого развития, обеспечивающих реализацию конституционных прав граждан на свободный доступ к информации, их приобщение к ценностям российской и мировой культуры, практическим и фундаментальным знаниям, а также на творческую самореализацию.

Для достижения цели необходимо решение следующих задач:

- 1) модернизация библиотек Республики Саха (Якутия);
- 2) сохранение и пополнение библиотечных фондов;
- 3) создание единой библиотечно-информационной среды и сервисов библиотек Республики Саха (Якутия) на основе развития корпоративных технологий и цифровой трансформации библиотек;
- 4) повышение статуса чтения и читательской активности населения как условия для повышения культурной компетенции населения;
- 5) совершенствование подготовки, переподготовки и повышения квалификации библиотечных кадров;
- 6) научное и методическое обеспечение деятельности библиотек.

## **4. Основные приоритетные направления развития библиотечного дела Республики Саха (Якутия)**

### **4.1. Модернизация библиотек Республики Саха (Якутия)**

Модернизация библиотек Республики Саха (Якутия) предусматривает развитие библиотек как многофункциональных центров, предоставляющих возможность качественного и комфортного информационно-библиотечного обслуживания населения Республики Саха (Якутия) на основе принципов открытости, доступности, безопасности, привлекательности через реконструкцию, ремонт и строительство зданий библиотек с использованием

современных архитектурно-дизайнерских решений, модернизацию и обновление технологического и функционального оборудования.

Сеть общедоступных библиотек республики и в дальнейшем должна занимать ведущее место среди библиотек различных систем и ведомств и должна трансформироваться в современные востребованные информационные, культурные и коммуникационные центры, стать более гибкой, подвижной, адаптивной.

Реализация указанного направления предусматривает:

1) организацию комплекса мер по повышению доступности, открытости и комфортности библиотечного пространства, приспособлению внутреннего пространства библиотек к современным потребностям пользователей, созданию условий для безбарьерного общения;

2) создание модельных библиотек нового типа, расположенных в благоустроенном помещении с хорошо укомплектованным многоотраслевым фондом, оснащенных современным компьютерным и библиотечным оборудованием, использующих в своей работе новейшие информационные технологии, отвечающие технологическим изменениям и меняющимся потребностям населения республики;

3) обеспечение соблюдения требований доступной среды для людей с особенностями развития и формирование инклюзивного библиотечного пространства;

4) обеспечение специализированного обслуживания, а также обслуживания детей и молодежи, распространение опыта модернизации общедоступных библиотек.

Механизмы решения:

1) совершенствование нормативно-правовой базы школьных библиотек, в том числе создание нормативов по обеспечению модернизации библиотек;

2) создание межведомственного совета по развитию библиотечного дела Республики Саха (Якутия);

3) разработка проектов по развитию и модернизации библиотек всех типов и видов на территории Республики Саха (Якутия);

4) модернизация до 2030 года 60 процентов муниципальных библиотек за счет федерального, республиканского и местных бюджетов;

5) создание в каждом муниципальном районе модельных библиотек нового типа, нацеленных на всестороннее гармоничное развитие человека через предоставление ему неограниченного доступа к знаниям и информации, комфортных условий для интеллектуального общения с членами местного сообщества;

б) внедрение в практику современных технологий, принципиально изменяющих подходы к использованию информационных ресурсов библиотек всех типов и видов;

7) поэтапное внедрение RFID-технологий для автоматизации процессов обслуживания пользователей во всех библиотеках региона;

8) совершенствование деятельности библиотек как центров краеведения, воспитания патриотизма и любви к малой родине;

9) развитие различных инновационных моделей библиотек, дифференцируемых по назначению, видовому составу документов, составу пользователей и отраслевой направленности;

10) разработка республиканской целевой программы по строительству, реконструкции и капитальному ремонту зданий библиотек;

11) строительство специализированных зданий для библиотек, проведение ремонта и реконструкции зданий и помещений библиотек, находящихся в аварийном состоянии и требующих капитального ремонта;

12) укрепление статуса центральных библиотек муниципальных образований Республики Саха (Якутия) как флагманов модернизации библиотек-филиалов с максимальным использованием еще нереализованных возможностей как информационно-ресурсных центров;

13) обеспечение условий доступности и комфортности библиотечных зданий для всех категорий пользователей, в том числе для особых групп (инвалиды, дети, молодежь, пожилые люди, люди с ограниченными возможностями здоровья);

14) создание оптимальной модели библиотечно-информационного обслуживания населения Арктической зоны Республики Саха (Якутия), в том числе кочующего;

15) обеспечение библиотек специализированными транспортными средствами для расширения внестационарных форм библиотечного обслуживания и передвижных библиотек.

## **4.2. Сохранение и пополнение библиотечных фондов**

Библиотека является хранителем культурного, исторического и научного наследия, воплощенного в ее фондах и других информационных ресурсах. При этом в библиотеке должны не только храниться, но и приумножаться фонды, предоставляться в общественное пользование материалы региональной, краеведческой тематики.

Рост объема информации, увеличение и качественное изменение информационных запросов, многообразие источников и носителей информации, необходимость рационального формирования и организации

использования фондов послужат основой для установления взаимосвязи с библиотеками различных систем и ведомств, координации и кооперации их деятельности.

Реализация указанного направления предусматривает обеспечение регулярного поступления в библиотеки республики новых изданий на различных носителях в соответствии с международными, федеральными и республиканскими нормативами на основе тщательного отбора документов, анализа репертуара, их востребованности пользователями.

Механизмы решения:

1) внедрение высокотехнологичных методик в целях сохранения библиотечных фондов;

2) разработка дифференцированной системы контрольных показателей и нормативов книгообеспеченности библиотек, а также требований обновляемости библиотечных фондов с учетом уровня подчиненности библиотек (федеральный, региональный, муниципальный), их вида (научные, общедоступные, учебные и др.) и ведомственной принадлежности;

3) включение оценки модельных расходов на организацию библиотечного обслуживания населения, комплектование и обеспечение сохранности библиотечных фондов муниципальных библиотек в расходные обязательства муниципальных образований республики;

4) обеспечение регулярного поступления в библиотеки республики новых изданий на различных носителях в соответствии с международными, федеральными и республиканскими нормативами;

5) увеличение финансирования комплектования библиотечных фондов из бюджетов различных уровней и создание системы стабильной финансовой поддержки процессов выравнивания книгообеспеченности жителей республики;

6) обеспечение максимальной полноты комплектования краеведческих фондов и фондов социально значимой литературой;

7) создание центра консервации и реставрации библиотечных фондов;

8) создание и развитие страхового фонда краеведческих документов и местной печати, в том числе приоритетное развитие оцифровки документов;

9) оценка эффективности финансовых и материальных затрат в процессе приобретения и обеспечения хранения фондов;

10) обеспечение координации библиотек различных систем и ведомств в комплектовании библиотечных фондов и использовании информационных ресурсов;

11) развитие деятельности библиотек по созданию собственных национальных и краеведческих библиографических ресурсов;

12) постоянный мониторинг состояния библиотечных фондов Республики Саха (Якутия);

13) координация деятельности библиотек всех типов и ведомств, учреждений и организаций в области формирования распределенного национального библиотечно-информационного фонда;

14) развитие регионального центра по работе с книжными памятниками Республики Саха (Якутия);

15) выявление учреждений и организаций (библиотек, архивов, музеев, вузов и др.) в Республике Саха (Якутия), имеющих книги, печатные издания, иные документы (рукописи, машинописи, фотоальбомы и пр.), обладающие признаками книжных памятников;

16) проведение археографических экспедиций для выявления и изучения документов, обладающих признаками книжных памятников;

17) ведение электронного регионального свода книжных памятников Республики Саха (Якутия), отражающего книжные памятники, находящиеся на территории Республики Саха (Якутия);

18) строительство нового здания Национальной библиотеки Республики Саха (Якутия) с книгохранилищем, обеспечивающим условия хранения по ГОСТ 7.50-2002, и автоматическими средствами выдачи книг, современными комплексами технических средств безопасности, средствами пожаротушения;

19) создание регионального депозитария малоиспользуемой национальной и краеведческой литературы;

20) формирование газетного страхового фонда документов, обеспечение его учета, безопасности и сохранности.

#### **4.3. Создание единой библиотечно-информационной среды и сервисов библиотек Республики Саха (Якутия) на основе развития корпоративных технологий и цифровой трансформации библиотек**

Стремительно развивающиеся процессы цифровизации требуют от библиотек разработки и внедрения принципиально новых форматов хранения и методов работы с ними. Следствием цифровой трансформации библиотек должны стать перевод основных библиотечно-библиографических процессов на цифровые технологии, формирование цифровой среды библиотек, обеспечивающей взаимный доступ библиотек к электронным ресурсам.

Национальная библиотека Республики Саха (Якутия) как центральная библиотека республики организует работу по созданию единой цифровой библиотечно-информационной среды и сервисов для обеспечения оперативного представления библиотечно-информационных услуг с



максимальным охватом населения и оперативного доступа их к сводным библиографическим ресурсам и единому фонду электронных документов библиотек республики.

Реализация указанного направления предусматривает:

- 1) цифровую трансформацию деятельности библиотек;
- 2) создание Центра цифровизации языкового и культурного наследия народов Якутии на базе Национальной библиотеки Республики Саха (Якутия);
- 3) развитие сводных библиографических ресурсов;
- 4) создание единого фонда электронных документов республики и облачной платформы электронных услуг;
- 5) аккумулирование информации о культурной, духовной, научной, экономической жизни общества, доступ к пространству знаний в электронной среде, в том числе с использованием возможностей Электронного правительства и Национальной электронной библиотеки России.

Механизмы решения:

- 1) формирование нормативной базы и механизмов для активного участия библиотек всех систем и ведомств в межбиблиотечном взаимодействии;
- 2) разработка и внедрение библиотечно-информационных систем, обеспечивающих функционирование единой среды и сервисов: «Единый фонд электронных документов», «Облачная платформа для электронных услуг», «Единый поисковый сервис», «Единый читательский билет», «Цифровой портрет пользователя», «Статистика и мониторинг», «Портал профессионального сообщества» и др.;
- 3) создание централизованного механизма идентификации, аутентификации и авторизации пользователей библиотек республики;
- 4) поэтапное подключение всех общедоступных библиотек к широкополосной сети Интернет, создание условий для их обеспечения стабильной качественной связью;
- 5) активизация продвижения библиотек в веб-среде - создание и поддержка сайтов ЦБС и отдельных библиотек на основе облачной SaaS-платформы для быстрого создания и развертывания сайтов;
- 6) увеличение количества автоматизированных рабочих мест для пользователей и специалистов за счет расширения и обновления компьютерной техники, приобретение лицензионного программного обеспечения;
- 7) развитие системы удаленного обслуживания пользователей библиотек на основе информационных технологий;
- 8) поддержка и развитие сети секторов электронных услуг в библиотеках.

#### **4.4. Повышение статуса чтения и читательской активности населения как условия для повышения культурной компетентности населения**

В настоящее время одной из наиболее опасных тенденций в современном обществе является снижение интереса к чтению у значительной части населения, в том числе у детей и подростков. Задачей современных библиотек как информационных центров становится не просто обеспечение доступа к информации, но и организация культурно-образовательной деятельности, направленной на формирование у населения информационной грамотности и читательской компетентности.

Проблема снижения интереса к чтению носит комплексный характер и должна быть решена объединением усилий библиотек, учреждений образования и науки, органов власти, средств массовой информации, некоммерческих и коммерческих организаций.

В этой связи необходимо на постоянной основе разрабатывать и проводить мероприятия, способствующие максимальному вовлечению широких масс населения, особенно детей и подростков, семей с детьми в процесс чтения, формировать и поддерживать интерес к книге, тягу к чтению, любовь к литературе.

Реализация указанного направления предусматривает:

- 1) поиск, отбор и масштабирование лучших практик по продвижению чтения и книги в инфраструктуре чтения Республики Саха (Якутия);
- 2) осуществление перспективного планирования и координации научно-исследовательской и научно-методической работы в области чтения и грамотности;
- 3) формирование и развитие перспективных библиотечных моделей, направленных на привлечение читателей, повышение их читательской активности;
- 4) формирование и внедрение системы учебных программ по повышению информационной культуры всех категорий населения, углублению их читательской компетенции – умения критического осмысления текстов, соотнесения прочитанного с другими областями знаний и собственным опытом на всех этапах образования;
- 5) формирование интереса к чтению на языках народов, проживающих в Республике Саха (Якутия), в том числе на языках коренных малочисленных народов Севера;
- 6) развитие и поддержка литературного творчества, книжного дела, книгоиздания и книгораспространения;

7) привлечение внимания к проблемам чтения в регионе, развитие эффективной системы популяризации чтения в первую очередь во всех типах образовательных и воспитательных учреждений всех уровней системы образования;

8) развитие государственного и частного социального партнерства всех заинтересованных институтов инфраструктуры чтения.

Механизмы решения:

1) создание научно-исследовательского института чтения на базе Национальной библиотеки Республики Саха (Якутия);

2) организация социологических исследований по изучению чтения детской и юношеской аудитории, в том числе на якутском языке и языках коренных малочисленных народов Севера;

3) изучение читательских интересов и уровня читательской компетентности различных социокультурных групп и слоев;

4) внедрение в систему дополнительного профессионального образования программ по формированию информационной культуры детей, молодежи и взрослого населения;

5) координация библиотеками обмена информацией, налаживание коммуникаций и проведение совместных мероприятий с издающими организациями, учреждениями книжной торговли, культурно-просветительскими учреждениями, системой образования, общественностью, занимающейся вопросами продвижения книги и чтения;

6) создание и развитие открытых интернет-сервисов по поддержке семейного, досугового, учебного, профессионального чтения;

7) активное вовлечение одаренных детей и взрослых в творчество, выявление и поддержка в области литературы и художественного слова путем создания на региональном уровне системы конкурсного отбора и грантовой поддержки талантливых авторов различных по жанру и тематике произведений для детей, подростков и юношества;

8) создание системы поддержки инновационных библиотечных, музейных и театральных проектов, направленных на поддержку чтения;

9) выпуск тематических, аналитических рекомендательных указателей, пособий, обзоров для детей, подростков и юношества с учетом их возраста, а также для родителей, воспитателей детских садов, педагогов, библиотекарей и других специалистов;

10) формирование государственного заказа на выпуск социально значимой литературы, произведений лауреатов литературных премий и всероссийских конкурсов;

11) организация ежегодной выставки-ярмарки (фестиваля) литературы, изданной на территории Республики Саха (Якутия);

12) формирование системы продвижения и популяризации чтения, роли библиотек в медиасфере с вовлечением в эту деятельность общественнозначимых фигур (амбассадоров чтения), ведущих печатных и электронных средств массовой информации, с использованием всех каналов коммуникации;

13) разработка и проведение творческих соревнований, конкурсов, олимпиад и диктантов, в том числе национальных и региональных, с активным их продвижением в медиасфере;

14) разработка и запуск на площадках СМИ, в социальных сетях проектов для привлечения к чтению детей и молодежи, распространение опыта мероприятий по поддержке чтения и литературы;

15) организация специальных образовательных и просветительских курсов для родителей, развитие системы консультирования и сопровождения родителей в области детского и юношеского чтения;

16) поддержка телевизионных программ, продвигающих лучшие образцы литературы, создающих контент на основе детской литературы и способствующих популяризации чтения;

17) организация и проведение международных, всероссийских, межрегиональных и региональных научно-практических конференций, семинаров, круглых столов по проблемам поддержки и развития чтения.

#### **4.5. Совершенствование подготовки, переподготовки и повышение квалификации библиотечных кадров**

В настоящее время существует определенный разрыв между требованиями интенсивно меняющейся библиотечной практики, развитием новых услуг и форм обслуживания пользователей и имеющимися профессиональными компетенциями сотрудников библиотек.

Реализация указанного направления предусматривает:

1) создание системы мониторинга и прогнозирования кадровой потребности в библиотечной сфере;

2) актуализацию нормативно-правовой базы в соответствии с текущими и перспективными задачами отраслевой кадровой политики (в том числе для формализации деятельности волонтеров в библиотеке);

3) формирование единого механизма государственного заказа на обучение (среднее профессиональное и высшее образование по направлениям подготовки высшего образования – бакалавриата и магистратуры «Библиотечно-информационная деятельность») с учетом потребности библиотек различных систем и ведомств, профессиональную переподготовку

и регулярное повышение квалификации сотрудников по ключевым направлениям модернизации отрасли;

4) создание условий для постоянного производственного, научного и творческого роста и продвижения специалистов, развития мотивации и стимулов в работе;

5) развитие обучения по дополнительным профессиональным программам и переподготовке профильных специалистов, с акцентированием внимания на подготовке кадров, осуществляющих свою деятельность на отдаленных и малонаселенных территориях, работающих с детьми, в том числе с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий;

6) формирование регламентирующей и методической базы для определения объема и границ формализации отношений библиотеки и добровольцев (волонтеров) при обязательности разграничения функциональных обязанностей между штатным персоналом и волонтерами;

7) содействие повышению престижа библиотечной профессии и имиджа библиотек как места работы, а также привлечению к занятию библиотечным делом социально активных молодых специалистов разного профиля.

Механизмы решения:

1) проведение мониторинговых и социологических исследований по анализу и развитию кадрового потенциала библиотек республики;

2) развитие системы непрерывного образования для работников государственных и муниципальных библиотек, педагогов-библиотекарей в профильных образовательных учреждениях и реализация дополнительных профессиональных программ на базе федеральных и республиканских библиотек и высших учебных заведений;

3) развитие кадрового потенциала библиотек республики путем создания цифровой коммуникационной площадки для обмена профессиональными знаниями, трансляции лучших зарубежных и отечественных профессиональных практик, распространения передового опыта и технологий;

4) расширение сотрудничества библиотечных, образовательных, научных учреждений в сфере реализации совместных образовательных проектов и программ по развитию профессиональных компетенций работников библиотек;

5) предоставление целевых мест на бюджетное обучение выпускникам школ арктических районов по направлению подготовки высшего образования «Библиотечно-информационная деятельность» в Арктическом государственном институте культуры и искусств;

б) обеспечение ежегодного участия в программах дополнительного профессионального образования до 20 процентов основного персонала общедоступных библиотек;

7) формирование системы обучения и повышения квалификации сотрудников библиотек в области цифровых технологий;

8) обеспечение участия работников библиотек арктических районов в образовательных программах профессиональной переподготовки и повышения квалификации с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий;

9) внедрение профессиональных стандартов в области библиотечно-информационной деятельности.

#### **4.6. Научное и методическое обеспечение деятельности библиотек**

В современных условиях научная и методическая функции являются системообразующими для всей библиотечной системы Республики Саха (Якутия). Эта деятельность способствует формированию единой системы организации библиотечного обслуживания населения, а также обеспечивает обмен успешными профессиональными практиками.

Формируется новая концепция методической работы как открытого методического информационного пространства. Постоянное прогнозирование, научное предвидение будущего состояния книжной культуры, библиотечного дела, реконструкция реального единого пространства чтения на территории республики, решение актуальных проблем общества Республики Саха (Якутия) путем приобщения к чтению и книге через анализ закономерностей развития коммуникативной среды, социума, технологий, научно-исследовательской, научно-методической, экспериментальной деятельности библиотек региона. Проведение исследований по проблемам социологии, психологии и педагогики чтения различных категорий населения.

Реализация указанного направления предусматривает:

1) изучение актуальных проблем регионального библиотековедения, библиографоведения и книговедения;

2) постоянный мониторинг ситуации, систематический сбор и обработка информации о различных аспектах работы библиотек, выявление проблемных зон и тенденций развития;

3) формирование межведомственного взаимодействия структур, осуществляющих методическую деятельность;

4) усиление роли профессиональных общественных организаций в межведомственном взаимодействии, выявлении и поддержке

профессиональных инноваций, экспертной оценке и продвижении эффективных практик, их нормативном закреплении;

5) создание открытого методического информационного пространства на основе компьютерных технологий;

б) обеспечение целевой методической поддержки библиотечно-информационного специализированного обслуживания особых категорий пользователей, в том числе детей, молодежи и лиц с ограниченными возможностями жизнедеятельности.

Механизмы решения:

1) актуализация нормативно-правовой базы развития библиотечного дела Республики Саха (Якутия);

2) разработка единой концепции научного и методического обеспечения деятельности библиотек республики независимо от ведомственной принадлежности;

3) введение единой системы статистического мониторинга деятельности библиотек;

4) внедрение информационных технологий в методической деятельности, увеличение доля электронных методических ресурсов и обеспечение удалённого доступа к ним;

5) формирование единой информационной системы методического обеспечения деятельности библиотек на основе БД «Библиотечная карта Якутии»;

б) оперативное внедрение стандартов по библиотечному делу и смежным отраслям в деятельность государственных и муниципальных библиотек;

7) проведение разноуровневых профессиональных конкурсов и смотров в целях выявления лучших организационно-управленческих, маркетинговых и технологических инноваций, внедренных библиотеками республики;

8) реализация совместных проектов взаимообмена актуальными практиками и новаторскими технологиями библиотечной работы.

## **5. Перечень показателей реализации Стратегии и этапы ее реализации**

Реализация Стратегии осуществляется в два этапа. Первый этап осуществляется в 2022-2026 гг., второй этап – в 2027-2032 гг. В рамках реализации первого этапа к 2027 году будут достигнуты следующие показатели:

1.	Повышение охвата населения библиотечным обслуживанием	до 50 %
2.	Рост посещений мероприятий библиотек к показателю 2019 года	2022 год - 5 500 тыс. ед.; 2023 год - 6 037 тыс. ед.; 2024 год - 6 540 тыс. ед.; 2025 год - 7 546 тыс. ед.; 2026 год - 8 552 тыс. ед.
3.	Поступление новых книг в библиотечные фонды общедоступных библиотек (в год)	2022 год - не менее 312 тыс. ед.; 2023 год - не менее 315 тыс. ед.; 2024 год - не менее 318 тыс. ед.; 2025 год - не менее 321 тыс. ед.; 2026 год - не менее 325 тыс. ед.
4.	Количество обращений к информационным ресурсам библиотек в электронном виде	2022 год- 1 663 тыс. ед.; 2023 год- 2 306 тыс. ед.; 2024 год- 3 594 тыс. ед.; 2025 год- 4 600 тыс. ед.; 2026 год- 5 686 тыс. ед.
5.	Рост доли библиотек, соответствующих требованиям и нормативам ресурсного обеспечения, в общем количестве библиотек	до 10 %
6.	Доля библиотек с возможностями широкополосного доступа к сети Интернет в общем количестве библиотек – не менее 100 %	2022 год - не менее 96 %; 2023 год - не менее 96 %; 2024 год - не менее 97 %; 2025 год - не менее 98 %; 2026 год - не менее 100 %
7.	Количество модернизированных библиотек – не менее 45 ед. (с нарастающим итогом):	2022 год - не менее 7 ед.; 2023 год - не менее 15 ед.; 2024 год - не менее 24 ед.; 2025 год - не менее 34 ед.; 2026 год - не менее 45 ед.
8.	Создание точек концентрации талантов «Гений места» при модельных библиотеках	2022 год - не менее 1 ед.; 2023 год - не менее 2 ед.; 2024 год - не менее 3 ед.; 2025 год - не менее 4 ед.; 2026 год - не менее 5 ед.
9.	Доля сотрудников в возрасте до 30 лет в общей численности основного	не менее 13 %



	персонала библиотеки к уровню 2019 года	
--	---	--

В рамках второго этапа реализации Стратегии к 2032 году будут достигнуты следующие показатели:

1.	Повышение охвата населения библиотечным обслуживанием	до 53 %
2.	Рост посещаемости мероприятий библиотек в 4 раза к показателю 2019 года	2027 год - 9 559 тыс. ед.; 2028 год - 10 062 тыс. ед.; 2029 год - 12 577 тыс. ед.; 2030 год - 15 093 тыс. ед.; 2031 год - 17 609 тыс. ед.; 2032 год - 20 124 тыс. ед.
3.	Поступление новых книг в библиотечные общедоступных библиотек (в год)	2027 год - не менее 331 тыс. ед.; 2028 год - не менее 334 тыс. ед.; 2029 год - не менее 337 тыс. ед.; 2030 год - не менее 340 тыс. ед.; 2031 год - не менее 343 тыс. ед.; 2032 год - не менее 346 тыс. ед.
4.	Количество обращений к информационным ресурсам библиотек в электронном виде	2027 год - 7 000 тыс. ед.; 2028 год - 8 500 тыс. ед.; 2029 год - 10 000 тыс. ед.; 2030 год - 14 000 тыс. ед.; 2031 год - 18 000 тыс. ед.; 2032 год - 22 000 тыс. ед.
5.	Рост доли библиотек, соответствующих требованиям и нормативам ресурсного обеспечения, в общем количестве библиотек	до 30 %
6.	Количество модернизированных библиотек – не менее 75 ед. (с нарастающим итогом):	2027 год - не менее 10 ед.; 2028 год - не менее 21 ед.; 2029 год - не менее 33 ед.; 2030 год - не менее 46 ед.; 2031 год - не менее 60 ед.; 2032 год - не менее 75 ед.
7.	Доля сотрудников в возрасте до 30 лет в общей численности основного	не менее 18 %

	персонала библиотеки к уровню 2019 года	
--	---	--

## **6. Финансовое обеспечение**

Финансовое обеспечение реализации Стратегии предусматривается за счет средств государственного бюджета Республики Саха (Якутия), бюджетов муниципальных образований Республики Саха (Якутия) и внебюджетных источников.

## **7. Управление реализацией Стратегии**

Стратегия базируется на выполнении мероприятий в области развития библиотечного дела и иных мероприятий, а также на достижении результатов, предусмотренных ведомственными и республиканскими проектами. Достижение ключевых целей Стратегии обеспечивается согласованными действиями органов государственной власти Республики Саха (Якутия) и местного самоуправления Республики Саха (Якутия) по нормативно-правовому, проектному и ресурсному обеспечению деятельности библиотек.

В целях реализации Стратегии ведомственные и региональные проекты могут быть скорректированы в части дополнения новыми мероприятиями (результатами), изменения целей, задач, показателей, ожидаемых результатов, а также сроков выполнения и ответственных исполнителей мероприятий. Координацию реализации Стратегии осуществляет Министерство культуры и духовного развития Республики Саха (Якутия).

Итоги мониторинга реализации Стратегии отражаются в ежегодном докладе о реализации Стратегии. Данные мониторинга являются основой для принятия управленческих решений по внесению в Правительство Республики Саха (Якутия) предложений о целесообразности продолжения работ и их корректировке.

---